

L'UNITÉ AVANT TOUT !



*"Pour qu'ils soient un
comme nous sommes un"*

Jean, 17-22

INTRODUCTION

*Nos cœurs
ont soif d'unité*



Le dernier soir avant sa Passion Jésus prie ainsi pour ses disciples : "Père, que tous soient un comme nous sommes un". (Jn 17,32)
L'unité véritable est donc d'abord un don du Père à la prière du Christ. Cependant si elle est un don à recevoir, l'unité est aussi l'objet d'un travail, d'un engagement, autant qu'un chemin de bonheur.

Dans son sermon sur la Montagne, Jésus nous enseigne les fameuses Béatitudes, avec notamment celle-ci : "Heureux les artisans de paix, ils seront appelés fils de Dieu", dont on peut proposer une adaptation libre et néanmoins fidèle par ces mots : "Heureux les artisans d'unité..."

Les Béatitudes dans l'enseignement du Christ sont autant une promesse sur laquelle on peut compter qu'un programme pour agir. La promesse d'un bonheur qui vient d'en-haut, et un chemin où s'engager ici-bas. Le bonheur promis aux artisans d'unité nous invite à nous engager là où nous sommes sur ce beau chemin avec confiance et persévérance.

L'unité est un combat spirituel...
Si l'unité conduit au bonheur, elle s'acquiert de haute lutte sur un chemin d'humanité qui est ponctué de nombreuses chutes. Si l'on doit pardonner soixante-dix fois sept fois, c'est sans doute que l'on peut tomber et briser l'unité et la fraternité autant de fois. De la tour de Babel à la Pentecôte, le chemin pour s'écouter, se parler et se réconcilier semble long et laborieux et ponctué par des épisodes de guerre et de cupidité comme celui du veau d'or.

Plus près de nous, au 19^{ème} siècle, le moine russe Séraphin de Sarov lançait un appel : « Acquiers la paix intérieure et des milliers d'être autour de toi trouveront le salut ». Quelle actualité ! À l'heure de la guerre, cette exigence s'impose à nous. L'unité se cherche et se trouve d'abord en nous-même et ne manque pas de construire nos entreprises, nos pays et l'humanité. Que ce soit notre combat et notre tourment !

Nos Assises régionales seront un temps pour parcourir ensemble ce bout de chemin... Alors en avant !



**Rendez-vous aux Assises des EDC Paris IDF Est-Ouest
Le 15 avril 2023 - Passy Buzenval - Rueil Malmaison**

1

QUEL RÉCIT POUR PROMOUVOIR L'UNITÉ DANS L'ENTREPRISE ?



A. Le Dieu des chrétiens n'impose pas un manuel de management unique mais propose quatre Évangiles pour rencontrer l'unique Jésus. Ces récits sont complémentaires, parfois contradictoires, mais les chrétiens ont choisi de les garder et de les prier tous les quatre.

- Question pour les entrepreneurs et dirigeants :

Pourquoi ne pas méditer cet exemple pour le transposer dans mon entreprise ? Comment bâtir l'unité à partir des personnalités et des histoires de tous les Marc, Jean, Matthieu ou Luc qui y travaillent ?

B. Jésus ne propose pas de chartes de valeurs ou de week-end de paint-ball mais des paraboles (et des récits) pour susciter l'unité.

- Question pour les entrepreneurs et dirigeants :

Et moi, en tant que dirigeant, qu'est-ce que je raconte ? Quelles sont mes "histoires" pour promouvoir l'unité ?

C. Jésus cite l'Écriture, en particulier pour éclairer ses positions qui peuvent susciter la division (la relation au Temple, le Sabbat).

- Question pour les entrepreneurs et dirigeants :

Et moi, face à la division toujours possible dans mon entreprise, en particulier quand je dois prendre des décisions difficiles ou clivantes, comment je prie, je médite, je cite l'Écriture ?

D. Mais avant d'élaborer le récit que je vais proposer à mes collaborateurs, peut-être faut-il prendre du temps pour élaborer mon propre récit personnel (mon histoire, mes objectifs, mes réussites, mes échecs...) et la place que mon entreprise y occupe.

- Question pour les entrepreneurs et dirigeants :

Comment, à la lumière de l'Écriture et grâce à la prière, je me mets en route pour écrire mon récit d'entrepreneur ?

E. Devant l'inconnu, l'unité se nourrit d'espérance : "Au terme des cinquante jours, ils se trouvaient réunis tous ensemble" (Actes) ; l'unité suppose toujours la conversion, à commencer par celle du dirigeant.

- Question pour les entrepreneurs et dirigeants :

Et moi, où en suis-je sur mon chemin de conversion personnelle ?

2

LES FRAGILITÉS VRAIMENT AU SERVICE DE L'UNITÉ ?

A. Jésus connaît nos fragilités personnelles, physiques, psychiques : doute, dépression, burn out, déséquilibre de vie pro/perso, traumatisme familial (handicap enfant, décès) ; il nous invite à (re-)bâtir cette unité intérieure par la Prière, la Foi, l'écoute de ses commandements...
« Ta foi t'a sauvé » Luc 7, 50 - Marc 10, 52

- Question pour les entrepreneurs et dirigeants :

Et moi, est-ce que je (re)connais mes fragilités ?
Est-ce que je sais prendre une décision en m'appuyant sur ma Foi ?
Quelle est la place de la prière dans ma vie d'entrepreneur et de dirigeant ?
Est-ce que, par exemple, je prie pour toutes les « parties prenantes » (mes employés, mes fournisseurs, mes clients) ?

B. Avec ses apôtres, sa propre « équipe choisie », la vie était parfois difficile pour Jésus : questionnements, remises en cause ou incompréhensions. Nous aussi, en équipe EDC, connaissons ces risques d'explosion de l'unité de l'équipe : membres à différentes étapes sur leur chemin de foi, membres en grandes difficultés (fragilité économique ou personnelle), attentes très diverses, ...

- Question pour les entrepreneurs et dirigeants :

Et moi, qu'en est-il de la santé de mon équipe EDC ? Suis-je plutôt « clivant » ou « rassembleur » au sein de l'équipe ? Comment puis-je être davantage acteur de l'unité harmonieuse de mon équipe ? Est-ce que j'appelle à l'aide lorsque je sens que l'équipe souffre ?

C. Une fois les apôtres envoyés en mission, l'Eglise se bâtit...mais très tôt des divisions se font jour (entre croyants d'origine juive et les païens, sur qui est Jésus)

- Question pour les entrepreneurs et dirigeants :

Et moi, où en est l'unité au sein de mon entreprise ? Conflits d'intérêts, fragilités de certains membres ?
Ai-je partagé mes propres fragilités ?
Ai-je ainsi découvert que nous sommes tous interdépendants ?



3

COMMUNAUTARISME ET UNITÉ

A. Aujourd'hui de nombreux débats sociétaux (wokisme, genre, écart inter-générationnel, euthanasie, avortement...) nous bousculent à titre personnel, et pour les plus jeunes, questionnent leur propre identité.

- Question pour les entrepreneurs et dirigeants :

Et moi, suis-je concerné ou touché à titre personnel par ces débats ?
Est-ce que je m'y intéresse, je me documente, je me forme ?
Notamment à la lumière de l'enseignement de l'Eglise...

B. Ce nouveau « communautarisme » touche également la vie en équipe EDC ou dans l'entreprise. Quelquefois des orientations, voire des injonctions, peuvent être adressées aux dirigeants.

- Question pour les entrepreneurs et dirigeants :

Est-ce que ce communautarisme peut mettre en péril l'unité dans mon équipe, mon entreprise ? Comment est-ce que je réagis (accueil, négociation, résistance...) ? Comment concrètement je préserve l'unité malgré tout ?

Et Jésus comment faisait-il avec les communautés de son époque ?

Jésus et les Samaritains : *« Nous, nous connaissons ce que nous adorons, car la délivrance vient des juifs. L'heure arrive, elle est là, où ses adorateurs adoreront le Père par le souffle de vérité, voilà les adorateurs que cherche le Père »* Jean 4: 1-26

Jésus et les riches : *« Gardez-vous avec soin de toute soif de posséder, car la vie d'un homme ne dépend pas de ses biens, même s'il est dans l'abondance. »* Luc 12 : 13 - 15

Jésus et les païens : *« Beaucoup viendront de l'orient et de l'occident et prendront place [...] au festin célébré dans le Royaume des Cieux tandis que les fils du royaume seront jetés dans les ténèbres extérieures »* Mathieu 8: 9-10

4

FACE AUX CRISES, L'UNITÉ IMPOSSIBLE ?

A. Comme les Apôtres dans leur barque agitée par les vagues menaçantes, de nombreuses causes menacent nos entreprises : au-delà des crises de type économiques provoquées par une concurrence exacerbée et une rupture technologique. D'autres crises ont fait leurs apparitions, liées à l'organisation du travail (télétravail), aux profonds changements environnementaux (écologie), amenant parfois à une crise plus globale. La crise de sens ! Comment conserver l'Unité dans ces temps de crise ?

- Question pour les entrepreneurs et dirigeants :

Et moi est-ce que j'ai identifié des crises dans mon entreprise ? Est-ce que je sais les affronter en préservant mon unité personnelle et l'unité de mes équipes ?
Est-ce que je sais appeler aussi à l'aide comme Pierre dans sa barque ?

B. *« Vous entendrez parler de guerres et de menaces de guerres : ne vous laissez pas effrayer, car il faut que toutes ces choses arrivent. Il y aura en divers endroits des famines, [des pestes] et des tremblements de terre. »* (Mathieu 24,6-7)

Aujourd'hui les crises ne manquent pas dans notre monde : crises sanitaires (Covid...), économiques (inflation...), écologiques (réchauffement climatique, menaces sur la biodiversité...), politique (guerres, montée des extrêmes...) menaçant l'Unité de nos sociétés.

- Question pour les entrepreneurs et dirigeants :

Et moi, est-ce que je me sens concerné ? Impuissant ?
Plutôt que de rester à la critique stérile que puis-je faire à mon niveau ?
Au-delà de moi-même, que peuvent faire mes équipes, mon entreprise en tant que « partie prenante » dans la société ?

Témoignage

Face aux dégâts causés par la guerre en Ukraine, **Frederic Billot de Lochner**, un JEDC, décide d'emmener une douzaine de personnes de la société Grisbee dans laquelle il travaille, à l'Association La Gerbe située au Mureaux pour préparer des colis en partance pour l'Ukraine : cela « est porteur de sens » témoigne-t-il et un salarié ajoute « ça renforce la cohésion (l'unité) de l'équipe » !

